

S1. Mollakaradaki iklim koşulları nedeniyle çalışmalar aksar mı?

C1. Mollakara Altın Madeni İşletmemizde tüm operasyonlar, bölgenin tarihsel meteorolojik verileri ve 100 yıllık iklim kayıtları esas alınarak projelendirilmiş, olumsuz hava şartlarının üretime olası etkilerini bertaraf edecek risk yönetimi önlemleri bütüncül bir şekilde devreye alınmıştır. Bu kapsamda; elverişli yaz ve sonbahar aylarında oluşturulan kışlık tüvenan cevher stokları ve kırma-eleme devreleri arasındaki stok alanları sayesinde tesise kesintisiz cevher beslemesi garanti altına alınmaktadır. Yığın liçi yöntemiyle 7/24 esasına göre çalışan kapalı devre su sistemlerimiz, kritik makine, ekipman ve boru hatlarımız donmaya karşı elektrikli ısıtma sistemleri (*heat tracing*) ile koruma altına alınmış, enerji dâhil tüm mekanik altyapı yedeklenmiştir. Saha içinde ise greyder, dozer ve loder gibi yardımcı ekipmanlarla nakliye yolları sürekli açık tutulmakta; buzlanmaya karşı tuz, mıcır ve kimyasal çözeltiler kullanılarak iş güvenliği ve ulaşım emniyeti sağlanmaktadır. Deneyimli teknik kadromuz ve hazır bulundurulan ekipman altyapımız sayesinde, Mollakara İşletmemizde iklim koşulları kaynaklı herhangi bir üretim aksaklığı öngörülmemekte ve faaliyetlerimiz uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda kesintisiz şekilde sürdürülmektedir.

S2. Dünya altın madenciliği sektöründe büyük oyuncular rezervlerini çeşitlendirmek amacıyla farklı ülkelerde faaliyet göstermektedir. Şirketimizin yalnızca yurt içi varlıklara bağlı kalması, jeopolitik ve operasyonel risk yoğunlaşması yaratmaktadır. Yönetimin önümüzdeki 5 yıl içinde yurt dışında maden satın alma, ruhsat edinme veya ortaklık yoluyla büyüme stratejisi var mıdır? Varsa hedef ülkeler, yatırım kriterleri ve ayrılan sermaye bütçesinedir?

C2. Şirketimizin temel önceliği, mevcut yurt içi portföyümüzü etkin şekilde yöneterek rezervlerimizi artırmak ve ülkemizin maden potansiyelini en verimli biçimde değerlendirmektir. Bununla birlikte uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve pay sahiplerimiz adına değer yaratma stratejimiz doğrultusunda uluslararası pazarlardaki organik ve inorganik fırsatlar da yakından takip edilmektedir. Yurt dışında maden satın alma, ruhsat edinme veya stratejik ortaklık (JV) gibi potansiyel yatırım imkânları; jeolojik potansiyel, ülke riski, hukuki ve mali mevzuat ile yatırım güvenliği ve finansal getiri kriterleri çerçevesinde, disiplinli bir risk yönetimi anlayışıyla ele alınmaktadır. Bugün itibarıyla kamuya açıklanmasını gerektiren belirli bir ülke, proje, onaylanmış bir bütçe veya bağlayıcı nitelikte kesinleşmiş bir yatırım kararı mevcut olmayıp stratejik önceliklerimiz ve finansal disiplin ilkelerimiz doğrultusunda somut bir gelişme yaşanması halinde durum, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kamuoyu ve yatırımcılarımızla derhal paylaşılacaktır.

S3. Şirketin kârlılığı büyük ölçüde altın fiyatları ve döviz kurlarından etkilenmektedir. Olası bir altın fiyatı düşüşü veya üretim maliyetlerinde artış senaryosunda şirketin kârlılığını korumaya yönelik maliyet yönetimi, verimlilik artırıcı yatırımlar ve fiyat riskine karşı uyguladığı veya uygulamayı değerlendirdiği korunma hedging politikaları nelerdir? Ayrıca önümüzdeki dönemde birim üretim maliyetlerinde AISC hedeflenen seviyeler nelerdir?

C3. Şirketimiz, altın fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar ile üretim maliyetlerindeki olası artış risklerini bütüncül ve esnek bir risk yönetimi anlayışıyla takip etmektedir. Gelirlerimizin büyük bir kısmı altın satışlarından oluşmakla birlikte, yükümlülük tarafında altın veya döviz cinsinden açık pozisyon riskimizin bulunmaması sebebiyle bugüne kadar aktif bir finansal türev (hedging) politikası uygulanmamış; bununla birlikte olumsuz piyasa senaryolarına karşı türev araçlar ve senaryo analizleri düzenli olarak izlenerek finansal korunma mekanizmaları hazır tutulmuştur. Muhtemel olumsuz fiyat ve maliyet senaryolarında, operasyonel tarafta kısa vadede işlenen toplam tonajın (throughput) veya tenörün (gr/t Au) artırılması gibi dinamik üretim ayarlamaları ile kârlılık korunurken; orta ve uzun vadede aktif operasyon sahalarının genişletilmesi,

kazanım tesislerinin çeşitlendirilmesi ve süreç iyileştirme yatırımlarıyla kalıcı verimlilik artışı hedeflenmektedir. Satışta nakit birim maliyetimiz yıl sonu bütçe hedeflerimize paralel olarak ortalama 2.750–2.850 USD/ons bandında oluşması beklenmektedir. 2027 ve sonraki yıllarda ise Mollakara sahasındaki üretimin artması, Kaşköy ve Karapınar gibi rezervli projelerimizin devreye alınması ve yeni sahalarla yıllık üretim hacmimizin kademeli olarak yükselmesi neticesinde, satışta nakit birim maliyetimizin 2.250–2.350 USD/ons seviyelerine gerileyeceği öngörülmektedir.

S4. Şirketinizin faaliyet gösterdiği sektörde özel girişimciliğin ve serbest piyasa dinamiklerinin güçlendirilmesi büyük önem taşımaktadır. Buna karşın kamu sermayesinin ekonomideki ağırlığının ve kamusal yapıların etkisinin artmasının özel sektör şirketlerinin büyüme, yatırım ve rekabet gücü üzerinde baskı oluşturduğu yönünde değerlendirmeler bulunmaktadır. Yönetim olarak, özel sektörün daha güçlü büyümesi ve sermaye piyasalarının derinleşmesi için hangi düzenlemelerin gerekli olduğunu düşünüyorsunuz? Şirketiniz, özel teşebbüsün önünü açacak ve piyasa ekonomisini güçlendirecek reformlara ilişkin (ilgili soru elektronik ortamda gelmiş olup, yatırımcı soruyu bu haliyle göndermiştir.)

C4. Temel misyonumuz, kamu yararını ve devlete ait sermayenin verimliliğini esas alarak ülke ekonomisinin stratejik önceliklerine ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine hizmet etmektir. Kamu şirketlerinin varlığı; yüksek sermaye yoğunluğu gerektiren devasa altyapı projelerinin hayata geçirilmesinde, küresel belirsizlik dönemlerinde piyasa istikrarının korunmasında ve makroekonomik dengelerin desteklenmesinde devletimiz için vazgeçilmez bir güvence mekanizmasıdır.

Bununla birlikte, kamu sermayesinin oluşturduğu bu güçlü altyapının ve güven ortamının, özel sektörün dinamizmiyle birleştiğinde ekonomimiz için en yüksek katma değeri ürettiğinin bilincindeyiz. Şirketimiz, devletimizin düzenleyici ve yol gösterici rolü doğrultusunda, serbest piyasa ilkelerine, sorumlu ticari yönetim anlayışına ve yüksek kurumsal yönetim standartlarına tam uyum sağlayarak faaliyet göstermektedir.

Bu çerçevede kamu sermayesi, özel teşebbüsün yatırımlarını kısıtlayan bir unsur değil; tam aksine yüksek riskli alanlarda ilk adımı atarak piyasa aksaklıklarını gideren, özel sektöre tedarik zincirleri ve iş birliği modelleri üzerinden yeni büyüme alanları açan tamamlayıcı bir güçtür. Sermaye piyasalarının derinleşmesi, yatırım ortamının öngörülebilirliğinin artırılması ve kamusal yapıların etkinliğinin güçlendirilmesi yönünde atılacak her türlü mevzuat adımı, hem kamunun stratejik hedefleriyle hem de özel sektörün rekabet gücüyle tam bir uyum ve sinerji yaratacaktır.

Yönetim olarak, devletimizin sağladığı güçlü vizyon ve altyapı rehberliğinde, sermaye piyasalarına ve genel pazar ekosistemine olan güveni pekiştirerek tüm paydaşlarımız için değer üretmeye ve ülke ekonomisinin kalkınmasına katkıda bulunmaya kararlılıkla devam etmekteyiz.